

Zusammenarbeitsgespräche 2023

Schulung Performance Management Januar 2023

Agenda

- Über das neue ZAG
- Das ZAG mit Successfactors
- Die Führungshaltung
- Das Fokusthema 2023





Über das neue ZAG



Der neue Inhalt

Weniger von...

- Standardinhalt
- «Schulnoten»
- Monolog

Mehr von...

- Individualisierung
- Reflexion
- Dialog
- Entwicklungsorientierung
- Kadenz
- Zielkaskadierung
- Verbindlichkeit
- Digitalisierung

Die neue Form

Von...

SCHULTHESS

Schultress Maschinen AG		GL	Kader-MT	Kader-FT	Mitarbeiter
Mitarbeiterbeurteilung & -förderung / Ziel					
Name, Vorname	Beurteilungsperiode				
Ausbildung	Vorgesetzte/r				
Fachlinie	Befehlsweg/abst.				
1 Beurteilung Leistungsmerkmale <small>Beurteilung ... Ermessensgrade</small> <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.1 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.2 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.3 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.4 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.5 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.6 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.7 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.8 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.9 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.10 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.11 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.12 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.13 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.14 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.15 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.16 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.17 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.18 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.19 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.20 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.21 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.22 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.23 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.24 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.25 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.26 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.27 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.28 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.29 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.30 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.31 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.32 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.33 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.34 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.35 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.36 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.37 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.38 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.39 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.40 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.41 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.42 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.43 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.44 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.45 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.46 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.47 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.48 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.49 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.50 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.51 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.52 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.53 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.54 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.55 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.56 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.57 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.58 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.59 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.60 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.61 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.62 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.63 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.64 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.65 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.66 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.67 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.68 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.69 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.70 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.71 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.72 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.73 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.74 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.75 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.76 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.77 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.78 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.79 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.80 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.81 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.82 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.83 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.84 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.85 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.86 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.87 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.88 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.89 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.90 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.91 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.92 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.93 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.94 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.95 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.96 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.97 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.98 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.99 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					
1.100 <small>Erkenntnis der/der</small> <small>Erkenntnis nicht vorf.</small>					

Zu...

SCHULTHESS



speedup

Schnelle Aktionen

- Mein Team
- Feedback anbieten
- Meine Experten
- Mein Post
- Übersichten
- Eigene Ziele
- Meine Cards
- Funktionen einlegen
- Einladungen
- Teambot

Organisatorische Aktualisierungen



Innovation und Verbesserung

Gesamtüberblick

Januar bis März/April

August

... bis Dezember

Zusammenarbeitgespräch

Ziele Vorperiode

- ✓ Beurteilung

Kompetenzen

- ✓ Auswahl/Besprng.
- ✓ Festlegen Entwicklungsziele

Führungsfeedback

Neue Ziele

- ✓ Festlegen individuelle Fachziele, Teamziele
- ✓ Kaskadierung wo sinnvoll

Zwischengespräch

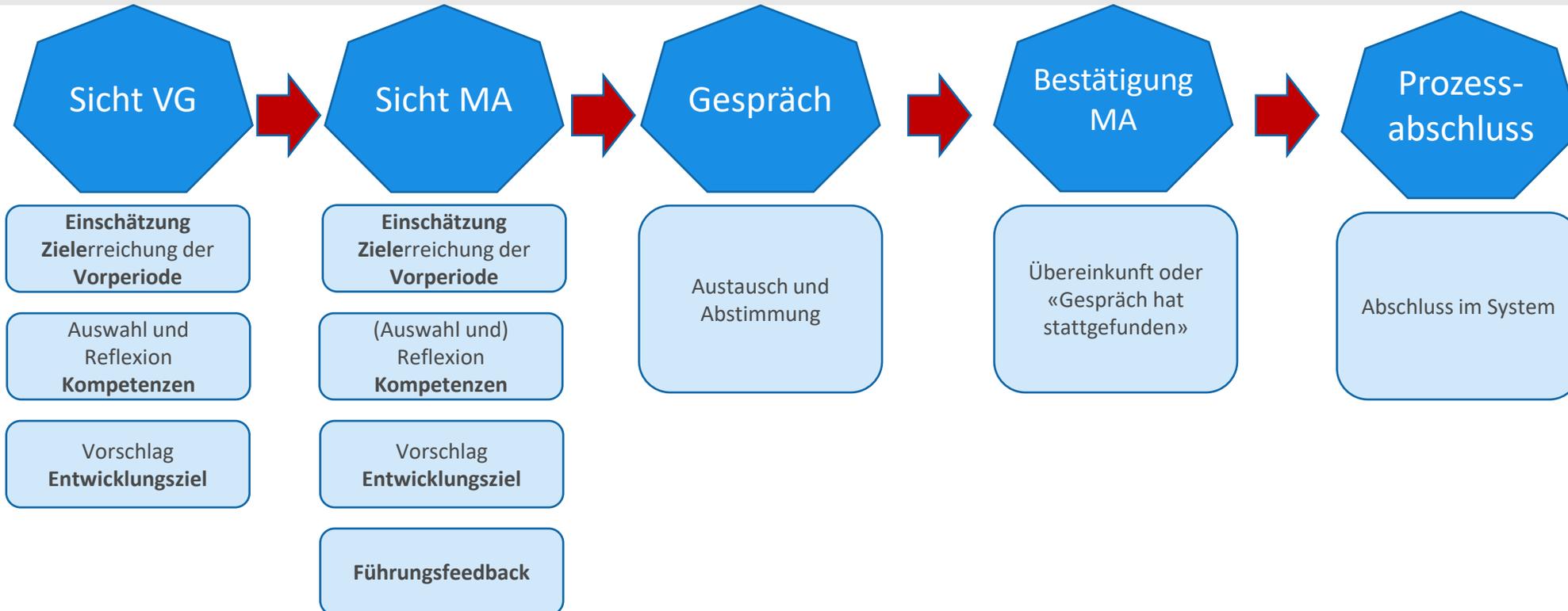
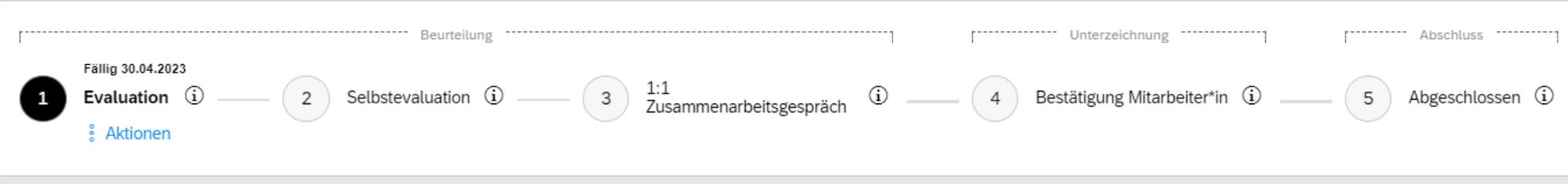
Beurteilung **Stand** der Ziele

Keep in touch

Festhalten von **Aktivitäten**
Einholen von **Feedback**

Überblick Zusammenarbeitsgespräch

Prozessablauf



Überblick Zielvereinbarung

Zielplan Zielkoordinationsdiagramm

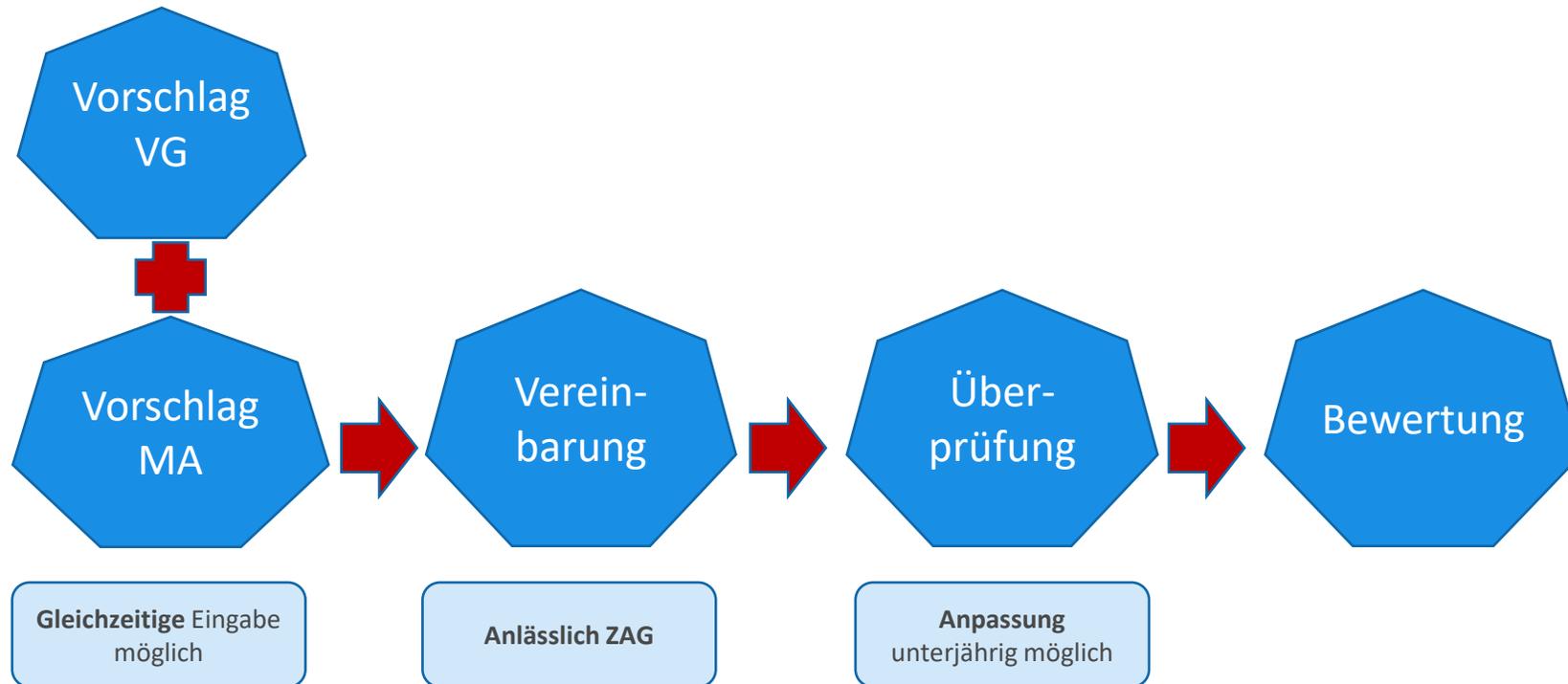
Barbara Wiederkehr ▾ Zielplan 2023 ▾

Zielstatus: **Offen**

+ Ziel hinzufügen

Aktionen

- Anzeigeoptionen ^
- Kaskadieren
- Teamziel starten





Das ZAG mit Successfactors

Kurz-Demo Successfactors

SCHULTHESS Startseite

Nach Aktionen oder Personen suchen

speedUp

FLOW speedUp

Schnelle Aktionen

- Mein Team
- Feedback anfordern
- Aktivität erstellen
- Mein Profil
- Organigramm
- Eigene Ziele
- Bericht-Center
- Kachelberichte anzeigen
- Erinnerungen
- Favoriten

Organisatorische Aktualisierungen

Innovation und Verbesserung



Die Führungshaltung

Innovation und kontinuierliche Verbesserung

Der Kundennutzen steht im Zentrum unseres Tuns. Dafür suchen und realisieren wir aktiv positive Veränderungen und entwickeln neue Ideen. Wir definieren und messen die Qualität unserer Arbeit und dokumentieren unsere Prozesse.

In unserem Arbeitsalltag verankern wir folgende Arbeitsmethodik:

- Entferne Unnötiges aus deinem Arbeitsbereich!
- Ordne die Dinge, die danach geblieben sind!
- Mache Sauberkeit und Ordnung zu deinem persönlichen Anliegen!
- Mache jeden Tag einen kleinen Schritt zur Verbesserung!
- Mache obige Regeln durch Festlegen von Standards zur Gewohnheit!







SCHULTHESS